

平成21年度 事業報告書

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)



学校法人 順天堂

順天堂大学 4キャンパス6附属病院群



<http://www.juntendo.ac.jp/>



順天堂の「順天」は、中国の古典『易経』にある「順天応人」(天の意志に順い、人々の期待に応える)と、孟子の言葉の「順天者存。逆天者亡」(自然の摂理に順うものは存続して栄え、天の理法に逆らうものは亡びる)に由来します。



A 法人章

B 法人章

「意匠登録」：1996(平成8)年

A 法人章：佐藤の“サ”又はB 法人章を大学の“大”へデザイン化したとされています。<1957(昭和32)年制定>

B 法人章：仁義礼智信…の“仁”をデザイン化したとされ、明治初期の順天堂診察券や薬袋、佐藤尚中の肖像や医専の校章に使用されています。

順天堂 理事長メッセージ

～ 今、ふたたび「仁」 ～

古き歴史と日新の科学を踏まえて

順天堂は学祖佐藤泰然が、天保9（1838）年、江戸・薬研堀に設立したオランダ医学塾に端を発し、今に連がる日本最古の西洋医学塾であります。

幕末、攘夷・洋学排斥の動きもあり、江戸より下総佐倉（千葉県）に移った順天堂に、諸国諸藩より蘭医学者が参集し、「日新の医学、佐倉の林中より生ず」と今に語り継がれるが如き西洋医学研究・教育・そして臨床医学実践の場としての華が開いたのであります。

順天堂第二代堂主佐藤尚中は、明治新政府の要請を受け、佐倉より門下生を率いて上京し、大学東校（東京大学医学部の前身）の初代校長として近代医学教育確立に尽力し、西洋医学教育最高学府（東京帝大医学部）の礎を固めました。第三代佐藤進が、明治新政府発行の旅券第一号をもってベルリン大学医学部に留学し、アジアで最初の欧米医学校の正式の卒業生となり、ドイツ流医学教育普及のリーダーとなりました。

爾来、心技ともに優秀な医師・医学者を輩出し、最新の医学、医療看護学、そして心身を鍛えるスポーツ健康科学の道を切り拓きつつ、国際的な健康総合大学・大学院大学へと発展してきました。

現在に至るまで順天堂の伝統とする理念は、「不断前進」であります。この理念は、自由な競争環境にこそ活気ある教育研究活動が展開されるという建学の精神を伝承し、旧設医大の中で全くと言ってよいほどに学閥がなく、優秀な人材であれば出身校を問わず任用するという学風が確立されております。

順天堂に集う者すべてが、この学風を理解、享受し、自己研鑽と競争原理と相互信頼のもとに順天堂人としての連帯感が涵養され、高い倫理観に基づく教育研究が実践されています。

これらの根本にあるのが、学是「仁」であります。「人在りて我在り、他を想いやり、慈しむ心。これ即ち『仁』」。本学の校章は、「仁」を意匠化したもので、順天堂に集う者すべてが目指す理念を表現しています。

学校法人 順天堂
理事長 小川 秀興

1. 法人の設置する学校

【順天堂大学】

研究科・学部名称		開設年月日	所在地	沿革	
大学院	医学研究科	昭和34. 4. 1	東京都文京区本郷 2丁目1番1号		
	スポーツ 健康科学 研究科	博士 前期課程	平成 9. 4. 1	千葉県印西市 平賀学園台1丁目1番地	昭和46. 4. 大学院体育学研究科開設。平成9. 4. 大学院 スポーツ健康科学研究科に名称変更。
		博士 後期課程	平成12. 4. 1	千葉県印西市 平賀学園台1丁目1番地	
	医療看護学研究科 (修士課程)	平成19. 4. 1	千葉県浦安市高洲 2丁目5番1号		
学部	医学部	昭和27. 4. 1	東京都文京区本郷 2丁目1番1号	天保9年(1838年)蘭方医学塾開塾。昭和18. 12. (財) 順天堂医学専門学校設立認可。昭和21. 5. (財) 順天 堂医科大学設置認可。昭和26. 2. (学) 順天堂医科大 学認可。昭和26. 6. 順天堂大学体育学部Ⅱ類(医学進 学コース) 開設。昭和27. 2. 新制順天堂大学医学部増 設認可。昭和27. 4. 順天堂大学医学部開校。	
	スポーツ 健康科学部	平成 5. 4. 1	千葉県印西市 平賀学園台1丁目1番地	昭和26. 6. 体育学部Ⅰ類(体育学専攻、健康教育学専 攻) 開設。平成5. 4. 体育学部をスポーツ健康科学部 へ改組。	
	医療看護学部	平成16. 4. 1	千葉県浦安市高洲 2丁目5番1号	明治29. 10. 順天堂医院看護婦養成所開設。昭和29. 4. 順天堂大学医学部附属順天堂准看護婦学院設置。昭 和36. 3. 同高等看護専門学校開設。昭和51. 11. 順天堂 看護専門学校に名称変更。平成元. 4. 順天堂医療短期大 学開設。平成16. 4. 順天堂医療短期大学を順天堂大学 医療看護学部へ改組。平成19. 6. 同短期大学廃止。	
	保健看護学部	平成22. 4. 1	静岡県三島市大宮町 3丁目7番33号	平成21. 6. 学部設置届出。平成21. 9. 学部設置に伴う 収容定員関係学則変更認可。平成21. 10. 保健師看護 師学校指定。	

2. 医学部附属病院

病院名称	開設年月日	病床数	所在地
順天堂医院	明治 6. 2. 2	1,020 床	東京都文京区本郷 3 丁目 1 番 3 号
静岡病院	昭和 42. 4. 1	552 床	静岡県伊豆の国市長岡 1129 番地
順天堂浦安病院	昭和 59. 5. 16	653 床	千葉県浦安市富岡 2 丁目 1 番 1 号
順天堂越谷病院	平成 元. 4. 1	226 床	埼玉県越谷市袋山 560 番地
順天堂東京江東高齢者医療センター	平成 14. 6. 3	348 床	東京都江東区新砂 3 丁目 3 番 20 号
順天堂練馬病院	平成 17. 7. 1	400 床	東京都練馬区高野台 3 丁目 1 番 10 号
合 計		3,199 床	

※病床数は平成 22 年 3 月 31 日現在の稼働数

3. 大学院附属研究センター及び大学附属研究センター

研究センター名称	センター長・所長	文部科学省私立大学高度化推進事業名	開設年月日 (又は左記推進事業採択日)	所在地
研究基盤センター	富野康日己	—	平成 15. 10. 1	東京都文京区本郷 2丁目1番1号
アトピー疾患研究センター	奥村 康	学術フロンティア 推進事業	平成 10. 11. 19	〃
疾患モデル研究センター	木南 英紀	学術フロンティア 推進事業	平成 10. 11. 19	〃
老人性疾患病態・治療研究センター	水野 美邦	ハイテク・リサーチ・ センター整備事業	平成 12. 3. 21	〃
環境医学研究所	高森 建二	ハイテク・リサーチ・ センター整備事業	平成 14. 9. 19	千葉県浦安市富岡 2丁目1番1号
スポーツ健康医科学研究所	木南 英紀	ハイテク・リサーチ・ センター整備事業	平成 17. 10. 1	千葉県印西市 平賀学園台1丁目1番
スポーツロジックセンター	河盛 隆造	ハイテク・リサーチ・ センター整備事業	平成 19. 4. 24	東京都文京区本郷 2丁目1番1号
臨床研究センター	富野康日己	—	平成 20. 11. 1	〃
国際交流センター	小川 秀興	—	平成 20. 11. 1	〃

4. 法人の設置する大学院・大学の入学定員、学生数等

【順天堂大学】

(単位：名)

研究科・学部・学科名称		修業年限	入学定員	入学者※1	収容定員	在籍者※2	
大学院	医学研究科	4年	※3 80	120	320	426	
	スポーツ健康 科学研究科	博士前期課程	2年	※4 61	63	122	124
		博士後期課程	3年	※5 4	6	12	16
	医療看護学研究科	2年	※6 10	15	20	33	
大学院 計		—	155	204	474	599	
学部	医学部 医学科	6年	※7 110	117	560	586	
	スポーツ健康科学部	スポーツ科学科	4年	※8 330	331	1,320	1,323
		スポーツ科学科	4年	190	191	760	758
		スポーツマネジメント学科	4年	70	70	280	278
		健康学科	4年	70	70	280	287
	医療看護学部 看護学科	4年	※9 200	206	800	807	
学部 計		—	640	654	2,680	2,716	

※1. 入学者欄は平成21年4月に入学した学生数

※2. 在籍者欄は平成22年3月31日における学生数

※3. 医学研究科入学定員は、平成12年度まで38名、平成13年度～平成21年度80名、平成22年度から100名

※4. スポーツ健康科学研究科博士前期課程入学定員は、平成17年度まで21名、平成18年度から61名

※5. スポーツ健康科学研究科博士後期課程入学定員は、平成21年度まで4名、平成22年度から10名

※6. 医療看護学研究科入学定員は、平成21年度まで10名、平成22年度から15名

※7. 医学部入学定員は、平成20年度まで90名、平成21年度110名、平成22年度から119名

※8. スポーツ健康科学部入学定員は、平成15年度まで280名、平成16年度から330名

※9. 医療看護学部入学定員は、平成17年度まで100名、平成18年度から200名

5. 役員

区分	氏名	主な役職
理事長	小川 秀興	
理事	木南 英紀	順天堂大学学長
	富野 康日己	順天堂大学医学部長、大学院医学研究科長
	野川 春夫	順天堂大学スポーツ健康科学部長
	岡田 隆夫	順天堂大学医療看護学部長
	新井 一	順天堂大学医学部附属順天堂医院長
	前田 稔	順天堂大学医学部附属静岡病院長
	高森 建二	順天堂大学医学部附属浦安病院長
	梁井 皎	順天堂大学医学部附属順天堂東京江東高齢者医療センター院長
	宮野 武	順天堂大学医学部附属練馬病院長
	佐藤 信紘	順天堂大学特任教授、名誉教授
	稲富 恵子	順天堂大学保健看護学部長予定者
	齋藤 諦淳	非常勤
多田 宏	非常勤	
監事	辛島 睦	非常勤
	濱本 英輔	非常勤

6. 評議員

小川 秀興 他33名

7. 教職員数

(平成22年3月1日現在)

区分		教職員数	備考
教育職員	常勤	1,264名	
	非常勤	2,345名	
	小計	3,609名	
事務職員他	事務職員	459名	
	技術職	791名	
	看護職	2,935名	
	その他	255名	
	小計	4,440名	
合計		8,049名	

8. 公的研究費補助金

(1) 文部科学省・(独)日本学術振興会：科学研究費補助金

種 目 名	採択件数 (件)	決定額 (千円)	備 考
新 学 術 領 域 研 究	2	5,000	
特 定 領 域 研 究 (計 画 研 究)	6	79,300	
特 定 領 域 研 究 (公 募 研 究)	5	18,000	
基 盤 研 究 (A) (一 般)	1	19,900	
基 盤 研 究 (B) (一 般)	12	56,700	
基 盤 研 究 (B) (海 外)	2	4,900	
基 盤 研 究 (C) (一 般)	83	103,200	
挑 戦 的 萌 芽 研 究	12	13,600	
若 手 研 究 (A)	1	6,200	
若 手 研 究 (B)	58	81,100	
特 別 研 究 員 奨 励 費	3	3,300	
若 手 研 究 ス タ ー ト ア ッ プ	7	8,140	
平 成 2 1 年 度 直 接 経 費 計	192	399,340	
平 成 2 1 年 度 間 接 経 費 計	※166	85,542	※件数は内数
合 計	192	484,882	

(2) 文部科学省：研究拠点形成費等補助金

種 目 名	採択件数 (件)	決定額 (千円)	備 考
組織的な大学院教育改革推進プログラム	1	33,220	
教育研究高度化のための支援体制整備事業	1	353,226	
合 計	2	386,446	

(3) 文部科学省：大学改革推進等補助金

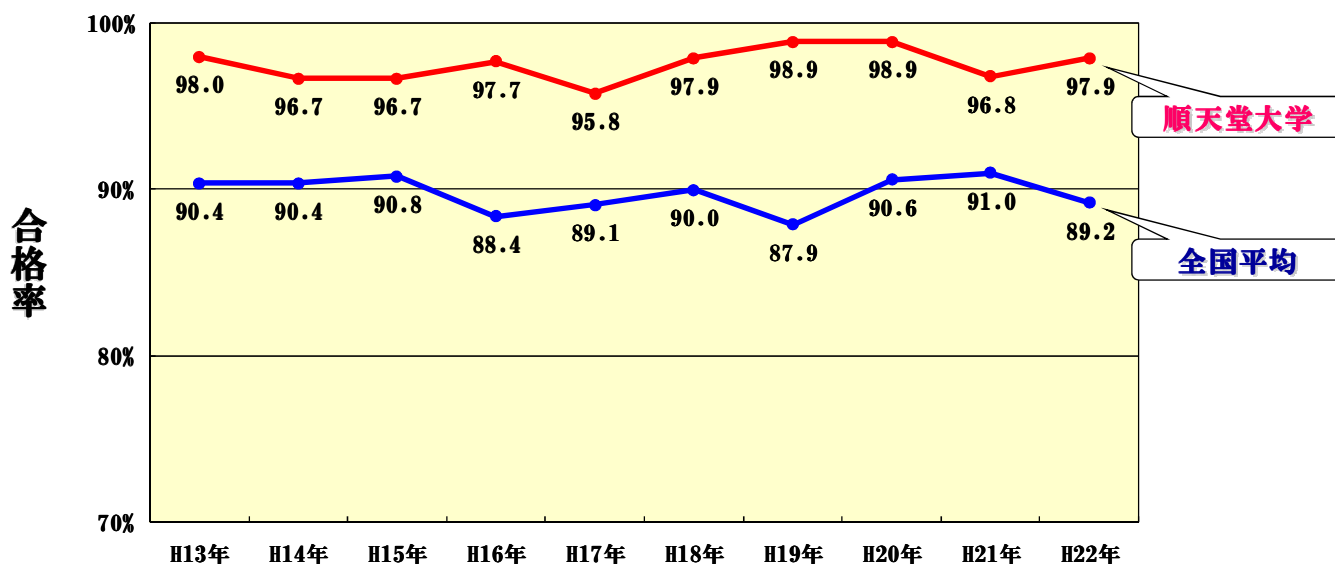
種 目 名	採択件数 (件)	決定額 (千円)	備 考
がんプロフェッショナル養成プラン	1	100,000	
大学教育・学生支援推進事業	1	11,000	
大学教育充実のための戦略的大学連携支援プログラム	1	15,679	
大学病院業務改善推進事業プログラム	1	48,600	
合 計	4	175,279	

9. 寄付講座

寄付講座名	寄付者	責任者等
プロバイオティクス研究 (ヤクルト) 講座	(株)ヤクルト本社	特任教授 山城雄一郎
先端放射線治療 ・医学物理学講座	エレクトラ(株)	医学部 放射線医学講座 先任准教授 唐澤久美子
先進糖尿病治療学講座	武田薬品工業(株)	特任教授 河盛 隆造
アンタイエイジング研究講座	(株)メディセオ・パルタック ホールディングス	特任教授 林田 康男
漢方医学先端臨床センター	(株)ツムラ	医学部 病院管理学研究室 教授 小林 弘幸
加齢制御医学講座	ロート製薬(株) (株)アンチエイジングサイエンス	特任教授 奥村 康 客員教授 白澤 卓二
イーライリリー 「臍再生医学講座」	日本イーライリリー(株)	特任教授 河盛 隆造
認知症診断・予防 ・治療学講座	※寄付者非公開	医学部 神経学講座 教授 服部 信孝

※責任者等の職制は、現職を記載

10. 医師国家試験合格率推移

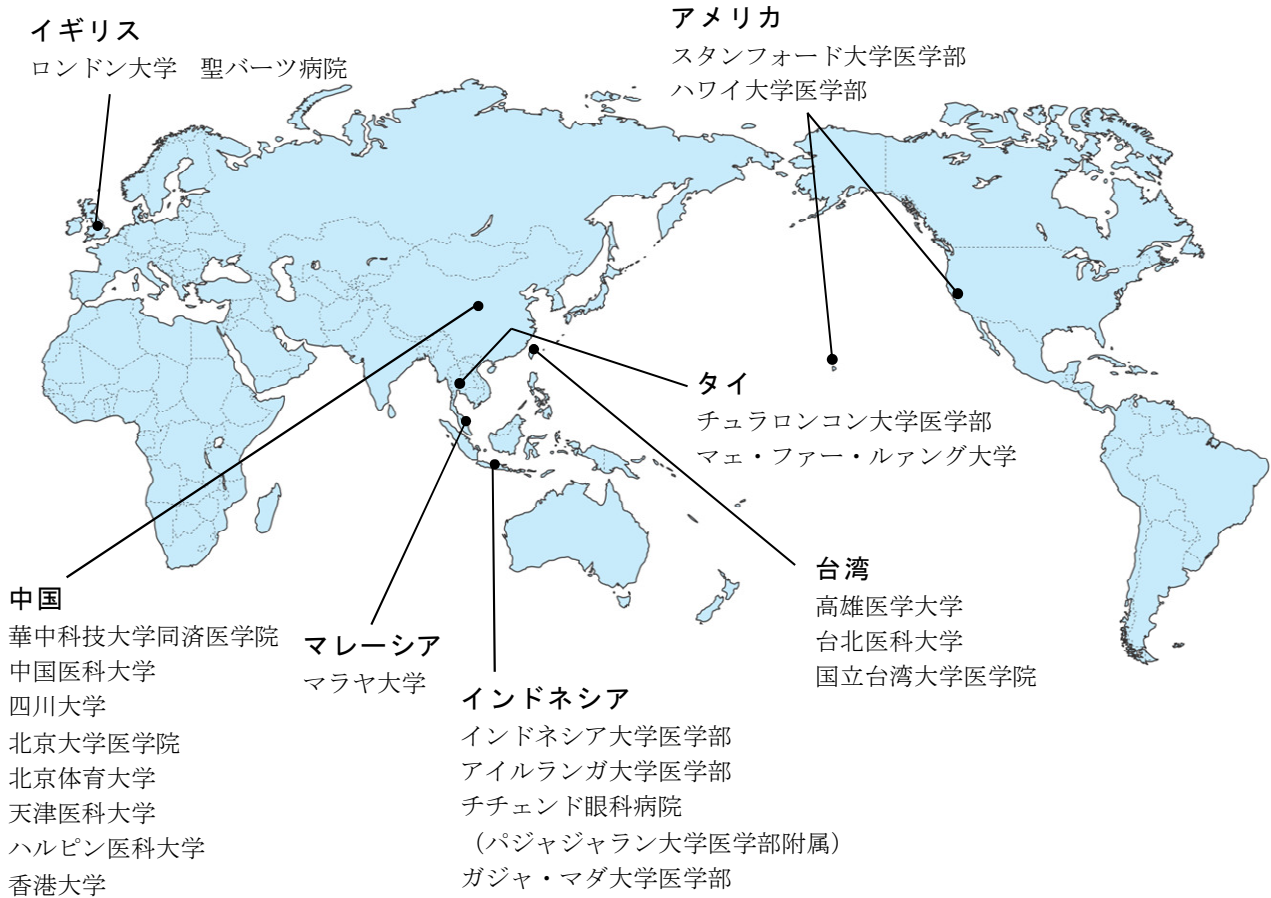


第104回 医師国家試験成績 結果

・ 2位 順天堂大学 97.9%
(全国国公立大学80校 平均 89.2%)

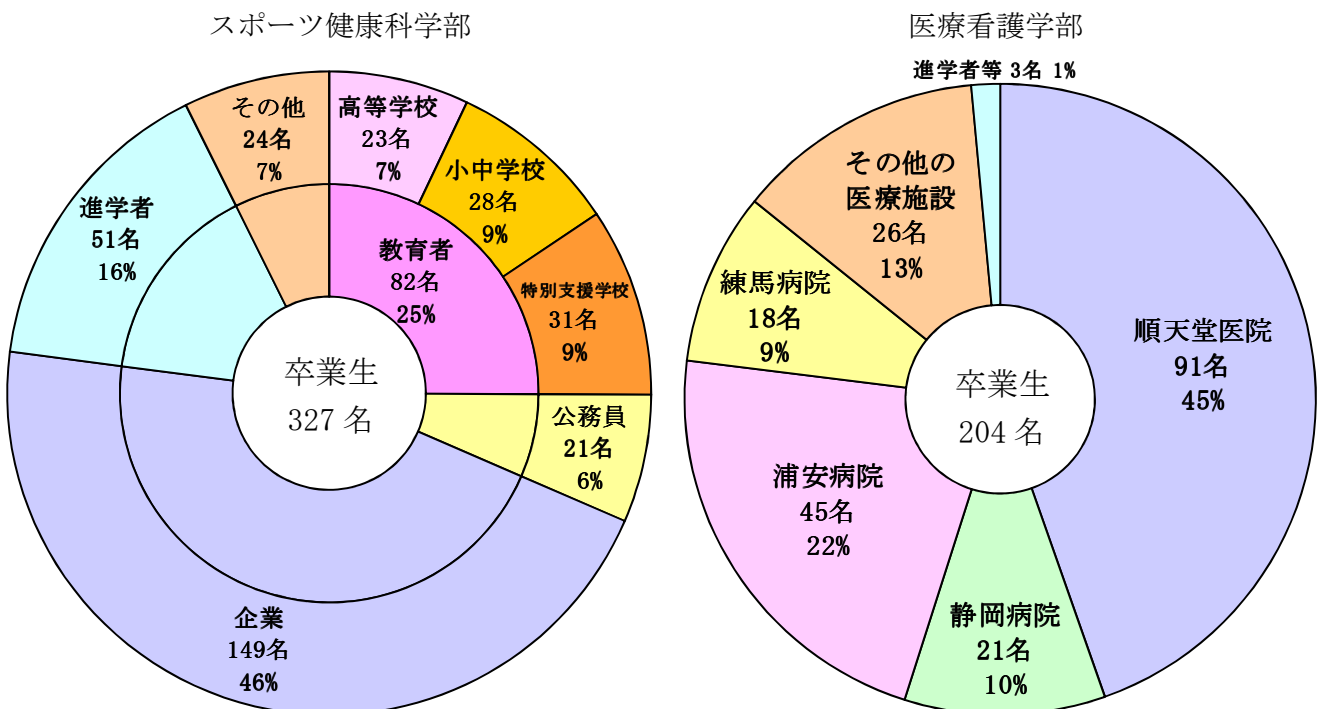
過去5年間平均 → 第1位 / 80校 (国公立大)
過去10年間平均 → 第2位 / 80校 (")

11. 大学協力協定締結状況



12. 卒業後の進路状況

(平成 22 年 3 月 31 日現在)



13. 大学院修了者数及び学位記授与数

大学院医学研究科

(単位:名、%)

区 分	H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	備 考
医学研究科博士課程修了者数	90	98	74	88	4年間合計 修了者 350 学位記授与数 339 (96.9)
博士(医学)甲 学位記授与数(授与率)	86(95.6)	98(100.0)	71(95.9)	84(95.5)	
博士(医学)乙 学位記授与数(審査受付数)	61(61)	77(77)	42(42)	19(19)	社会人入学相当

大学院スポーツ健康科学研究科

(単位:名%)

区 分	H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	備 考
スポーツ健康科学研究科博士後期課程修了者数	4	7	7	3	4年間合計 修了者 21 学位記授与数 7 (33.3)
博士(スポーツ健康科学)甲 学位記授与数(授与率)	2(50.0)	1(14.3)	3(42.9)	1(33.3)	
博士(スポーツ健康科学)乙 学位記授与数(受付数)	0(0)	1(1)	1(1)	0(0)	社会人入学相当
修士(スポーツ健康科学)修了者数	15	57	50	43	
修士(スポーツ健康科学)学位記授与数(授与率)	15(100.0)	57(100.0)	50(100.0)	43(100.0)	

大学院医療看護学研究科

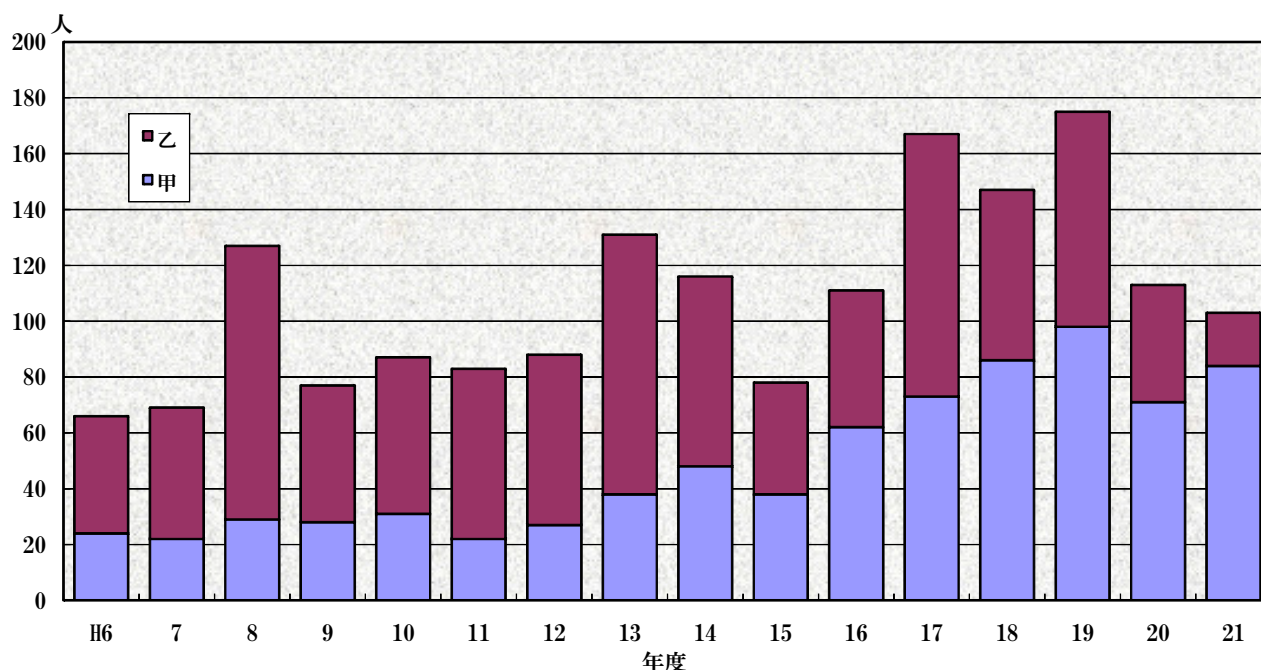
(単位:名%)

区 分	H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	備 考
修士(看護学)修了者数	—	—	16	18	
修士(看護学)学位記授与数(授与率)	—	—	16(100.0)	18(100.0)	

※修了者数には当該年度学位取得者数に満期退学者数を含む。学位記授与数には満期退学後の学位取得者を含む。甲は課程修了者、乙は学位論文提出者

順天堂大学博士(医学)学位授与者数推移

甲 1,113号 乙 2,126号 (計:3,239号)



◎ 平成18~21年度学位取得者

甲論文(英文78.4%) 平均IF ≒ 3.964

乙論文(英文57.8%) 平均IF ≒ 2.41

14. 当期事業の主な概要及び施設設備の整備状況

【法人、大学】

センチュリータワーの取得

本郷キャンパス 10 号館に隣接する「センチュリータワー」及びその敷地を校地・校舎として取得しました。この地は本学と由緒のある「済生学舎」の旧地で 130 年余の時空を超えて再取得することが出来ました。本郷キャンパスのシンボルタワーとして国際的な大学院大学の拠点として活用していきます。

エコキャンパス・エコホスピタル再編事業

- 平成 20 年度、再編事業の一環として、文京区旧元町小学校校舎の賃貸借契約を締結し、本年度は、耐震補強工事を行いました。
- 5 号館解体工事の準備に着手し、文京区旧元町小学校校舎や周辺のサテライトビル等への移転を進めています。
- 9 号館の耐震補強工事について、文部科学省より「防災機能等強化緊急特別推進事業」の助成を得て実施しました。

保健看護学部の開設準備（平成 22 年 4 月開設）

平成 21 年 10 月、文部科学省への保健看護学部設置に係る届出及び各種申請が完了しました。校舎建設も順調に進み、平成 22 年 3 月 25 日に、川勝静岡県知事等に来賓頂き、校舎落成・学部披露式を行いました。

平成 22 年 4 月、静岡県三島市に東部地区における唯一の 4 年制看護系学部として保健看護学部が開設されます。

大学院研究科の入学定員増への対応

平成 21 年 6 月、大学院への入学希望者の増加に応えるべく、次の大学院研究科の入学定員増に係る届出を行い、大学院の充実強化を図りました。（入学定員増は平成 22 年 4 月より）

- ・医学研究科の入学定員が 80 名から 100 名となります。
- ・スポーツ健康科学研究科博士後期課程の入学定員が 4 名から 10 名となります。
- ・医療看護学研究科（修士課程）の入学定員が 10 名から 15 名となります。

学校法人順天堂の格付け「AA」を継続

平成 19 年度、本法人は、我が国最大の格付機関である（株）格付投資情報センター（R&I）から「AA（ダブルAフラット）」の格付けを取得しましたが、平成 21 年度、再評価を受け、「AA（ダブルAフラット）」の格付けとなりました。

大学基準協会認証評価

平成 14 年度、大学基準協会の相互評価を受審し 7 年が経過しますので、本年度、大学基準協会の認証評価を受審し、平成 22 年 3 月、大学基準適合の認定を頂きました。

大学間の研究連携・交流

平成 21 年 3 月 16 日、早稲田大学と第 1 回「次世代環境医療シンポジウム」を有山登記念館講堂で開催し、共同研究協定を締結しました。その後、基礎研究部会及び本郷エコキャンパス再編事業に関連した次世代病院建築部会を立ち上げ、共同研究を進めて来ました。

本年度は、平成 22 年 3 月 1 日、第 2 回次世代環境医療シンポジウムを開催し「100 年建築とエコホスピタル」をテーマとして、共同研究の成果を発表しました。

【本郷キャンパス（大学院医学研究科・医学部）】

医学部学納金改定

創立 170 周年を記念し、平成 20 年度より医学部学納金を大幅に引下げ(6 年間で 880 万円)しました。平成 21 年度において、6 年間の学納金負担が、私立医科大学 29 校中、最も低くなりました。

医学部の入学定員増への対応

平成 22 年度より医学部の入学定員を 110 名から 119 名（東京都地域枠 5 名、千葉県地域枠 1 名、新潟県地域枠 2 名、研究者枠 1 名を含む）へと増員させることが文部科学省から、認可されました。これに伴い教育環境の充実を図るため実習施設・設備等を拡充しました。

教育研究施設・設備の充実、文部科学省採択事業

- 「教育研究高度化のための支援体制整備事業」に『順天堂大学における「教育研究推進支援機構」の創設整備プロジェクト』が採択されました。教育研究を高度化し世界の有力大学と伍するための国際競争力を高めていきます。
- 「大学教育充実のための戦略的大学連携支援プログラム」に『実践的な人材育成のための医療サービスサイエンス教育プログラムの開発』が採択されました。国公立大学間の積極的な連携と教育研究水準の更なる高度化、地域と一体となった人材育成の推進を図っていきます。
- 「私立大学戦略的研究基盤形成支援事業」に大学院医学研究科の感染制御科学を拠点とした『薬剤耐性感染症の予防・治療のための新技術開発プロジェクト』が採択されました。
- 「組織的な大学院教育改革推進プログラム」に『研究能力と専門性を育む大学院教育の実践』が採択されました。
- 「大学病院業務改善推進事業」に採択されました。医師・看護師が本来の業務に専念できる環境を整備し、医療安全や医療の質の向上を図ります。

国際交流の拡大・強化

- 天津医科大学、ハルピン医科大学、香港大学との国際交流協定書を調印しました。
- 平成 22 年 2 月、協定大学である北京大学から副校長をはじめとする教員一行が来日し、がん治療に係る国際シンポジウムをセンチュリータワーにて開催しました。

【さくらキャンパス】

- 文部科学省「大学教育・学生支援推進事業（学生支援推進プログラム）」に『スポーツ系大学生の社会的実践能力を育むキャリア支援』が採択されました。「学生能力開発支援室」を開設し、幅広い職業観を形成できるように支援していきます。
- 東京都中央区教育委員会と連携し、区内の小学校へ学生・卒業生を補助指導員として 18 名を派遣しました。また、酒々井町教育委員会との相互協力に関する協定書を締結し、公立小学校へ学生を補助指導員として 15 名を派遣しました。
- テニスコート（クレ-2 面）を人工芝化し、競技環境の充実を図りました。
- キャンパス入口近隣に土地を取得し、駐車場・駐輪場の整備を図りました。

【浦安キャンパス】

- 専門看護師教育課程認定審査において、「慢性看護」「がん看護」が承認されました。
- 入学定員 200 名による学年進行が完成年度を迎え、800 名の学生を対象としての教育が開始されました。
- 看護師国家試験合格率が 99.5 パーセントと高い合格率となりました。

【順天堂医院】

- 厚生労働省の地域がん診療拠点病院の指定を受けるため、院内体制の整備を行いました。
- 平成 20 年 5 月より、クライアントサーバー型の医療情報システムへの更新を進め、平成 21 年 2 月には、第Ⅱ期として、フルオーダー化、入院電子カルテ化を図りました。本年度は、手術部部門システム等を導入し、診療支援システム機能の充実・強化を図りました。
- 退院サービスの充実を図るため、「医療連携室」「医療福祉相談室」「看護相談室」を統括する「医療サービス支援センター」を開設しました。

【静岡病院】

- X 線 CT 装置、SPECT 装置、人工心肺装置について、静岡県より定住自立圏等民間投資促進補助金の交付を受け、導入しました。
- 5 つのセンター（救命救急センター、新生児センター、総合周産期母子医療センター、脳卒中センター、予防医学センター）を有し、4 つの拠点病院（地域がん診療連携拠点病院、静岡県東部ドクターヘリ運航基地病院、静岡県肝疾患診療連携拠点病院、災害拠点病院）の指定を受けており、地域医療の機能充実を推進しています。

【浦安病院】

- 第 2 MRI 装置の代替工事を行いました。磁気シールドを含めた室内改修も行き、外来画像検査の効率的運用を図りました。
- 診療室・機能訓練室・言語聴覚療法室の改修・新設工事を行い、リハビリテーション科の機能充実を図りました。
- 事務部門が病院前の JR 京葉線高架下の事務所に移転しました。

【順天堂越谷病院】

- 2 号館の施設設備の一部再整備工事が完了しました。
- 臨床検査機器等を更新し、診療機器の充実を図りました。

【順天堂東京江東高齢者医療センター】

- MRI 装置、携帯型超音波診断装置を増設するとともに、新型 TUR システム（経尿道的内視鏡手術装置）、皮膚灌流圧測定装置、扁桃摘出用高周波メス装置を新設し、診療設備の充実を図りました。

【順天堂練馬病院】

- 東京都認定がん診療病院の指定を受けるため、院内体制の整備を行いました。
- 救急医療の東京ルールに参画し、地域救急医療センターの指定を受けました。
- 東京都から周産期連携病院（休日・全夜間診療事業（産科））の指定を受け、設備投資を行いました。

15. 平成 21 年度事業の収支及び財務状況の概要

当期の事業収支及び財務状況について、その概況を報告します。なお、金額は百万円未満を端数処理(四捨五入)して表記していますので、合計と一致しないことがあります。

(1) 資金収支計算

(収入の部)

(単位：百万円)

科 目	補正後予算	決 算	差 異
学 生 納 付 金 収 入	6,237	6,301	△ 64
手 数 料 収 入	339	328	11
寄 付 金 収 入	1,405	1,596	△ 191
補 助 金 収 入	7,154	7,283	△ 129
資 産 運 用 収 入	568	687	△ 119
資 産 売 却 収 入	36	106	△ 70
事 業 収 入	2,041	2,213	△ 172
医 療 収 入	105,044	107,256	△ 2,212
雑 収 入	889	1,012	△ 123
借 入 金 等 収 入	11,300	12,470	△ 1,170
前 受 金 収 入	1,541	1,568	△ 27
そ の 他 の 収 入	36,917	36,773	144
資 金 調 整 勘 定	△ 18,818	△ 20,106	1,288
当年度資金収入合計	154,653	157,487	△ 2,834
前年度繰越支払資金	24,872	24,872	
収 入 の 部 合 計	179,525	182,359	△ 2,834

資金収入は、補正後予算（以下予算という）と比較し、約 28 億円上回りました。主な要因としては、附属病院の医療収入全体で予算を約 22 億円上回ったことによります。

(支出の部)

(単位：百万円)

科 目	補正後予算	決 算	差 異
人 件 費 支 出	46,500	46,083	417
教育研究経費支出	17,444	16,051	1,393
医療経費支出	38,491	38,973	△ 482
管理経費支出	4,345	3,898	447
借入金等利息支出	107	56	51
借入金等返済支出	13,241	13,172	69
施設関係支出	29,160	27,418	1,742
設備関係支出	4,899	3,529	1,370
資産運用支出	5,800	8,736	△ 2,936
そ の 他 の 支 出	7,113	7,167	△ 54
予 備 費	2,833	0	2,833
資金支出調整勘定	△ 7,706	△ 8,242	536
当年度資金支出合計	162,227	156,842	5,385
次年度繰越支払資金	17,298	25,517	△ 8,219
支 出 の 部 合 計	179,525	182,359	△ 2,834

資金支出は予算と比較し約 53 億円下回りました。主な要因としては、予算計上していた機器備品の購入、工事などについて、見直しや次期に繰り延べたことなどによります。

資金収入が予算と比較し約 28 億円上回り、資金支出が約 53 億円下回ったことから、当年度資金収支差額は差引約 82 億円予算を上回りました。これにより次年度繰越支払資金は約 255 億円となりました。

当年度資金収支差額	△ 7,574	645	△ 8,219
-----------	---------	-----	---------

(2) 消費収支計算

(収入の部)

(単位：百万円)

科 目	H21 年度決算	H20 年度決算	差 異
学生納付金	6,301	6,121	180
手数料	328	287	41
寄付金	1,738	1,824	△ 86
補助金	7,283	5,859	1,424
資産運用収入	687	644	43
事業収入	2,213	2,403	△ 190
医療収入	107,256	102,310	4,946
雑収入	1,018	1,050	△ 32
その他	4	0	4
帰属収入合計	126,828	120,498	6,330
基本金組入額合計	△ 7,150	△ 11,313	4,163
消費収入の部合計	119,678	109,185	10,493

帰属収入は約 1,268 億円となりました。学生納付金は在籍者数増加により約 2 億円増加しました。また、補助金は約 14 億円増加し、附属病院の診療体制を充実させたことにより医療収入は約 49 億円増加しました。

(支出の部)

(単位：百万円)

科 目	H21 年度決算	H20 年度決算	差 異
人 件 費	46,640	45,383	1,257
(退職給与引当金繰入額)	(2,002)	(2,124)	△ 122
教育研究経費	22,208	22,207	1
(減価償却額)	(6,154)	(6,050)	103
医療経費	38,967	37,043	1,924
管理経費	4,114	3,987	127
(減価償却額)	(209)	(219)	△ 10
借入金等利息	56	46	10
資産処分差額	51	41	10
徴収不能額等	101	117	△ 16
消費支出の部	112,137	108,825	3,312

消費支出は約 1,121 億円となり、前年度と比較し約 33 億円増加しました。これは教育・研究・診療体制の更なる充実を図ったため、人件費、医療経費等が増加したことによるものです。

帰属収支差額	14,691	11,673	3,018
当年度消費収入超過額	7,541	360	7,181
前年度繰越消費支出超過額	81,128	81,489	
翌年度繰越消費支出超過額	73,587	81,128	

(3) 貸借対照表

(資産の部)

(単位：百万円)

科 目	H21 年度末	H20 年度末	増 減
固 定 資 産	121,654	111,289	10,365
有 形 固 定 資 産	107,014	82,526	24,488
土 地	33,653	13,543	20,110
建 物	51,717	45,791	5,926
その他の有形固定資産	21,644	23,192	△ 1,548
その他の固定資産	14,640	28,763	△ 14,123
流 動 資 産	47,723	42,266	5,457
現 金 預 金	25,518	24,872	646
その他の流動資産	22,205	17,394	4,811
資 産 の 部 合 計	169,378	153,555	15,823

有形固定資産は「センチュリータワー」の取得、保健看護学部
の土地・建物等の取得などのため増加しました。その他の固定
資産は 2 号基本金として積み立
てていた順天堂大学キャン
パス・ホスピタル再編事業資金引
当資産を取り崩し「センチュ
リータワー」等を取得したこと
などにより減少しました。これ
らの増減により総資産は約 158
億円増加しました。

(負債の部)

(単位：百万円)

科 目	H21 年度末	H20 年度末	増 減
固 定 負 債	24,410	24,016	394
長 期 借 入 金	1,413	1,684	△ 271
学 校 債	3,115	3,030	85
その他の固定負債	19,882	19,302	580
流 動 負 債	14,011	13,274	737
短 期 借 入 金	271	325	△ 54
短期学校債	2,365	2,897	△ 532
その他の流動負債	11,375	10,052	1,323
負 債 の 部 合 計	38,421	37,290	1,131

(基本金の部)

(単位：百万円)

科 目	H21 年度末	H20 年度末	増 減
第 1 号 基 本 金	194,063	167,524	26,539
第 2 号 基 本 金	1,650	21,450	△ 19,800
第 3 号 基 本 金	500	500	0
第 4 号 基 本 金	8,331	7,920	411
基 本 金 の 部 合 計	204,544	197,394	7,150

センチュリータワー等の取得に
より、20 年度末までに積み立
てた 2 号基本金のうち順天堂
大学キャンパス・ホスピタル
再編事業資金を 1 号基本金に
振り替えました。
総額では基本金は約 71 億円を
組入れました。

(消費収支差額の部)

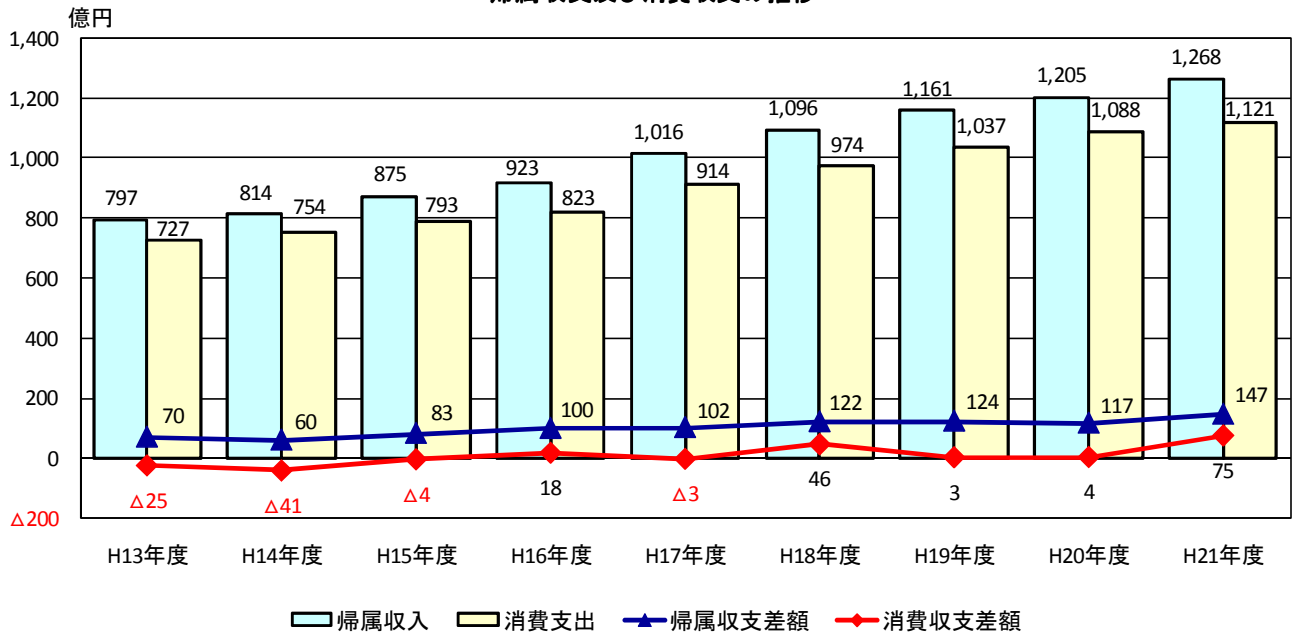
(単位：百万円)

科 目	H21 年度末	H20 年度末	増 減
翌年度繰越消費支出超過額	73,587	81,128	△ 7,541
消費収支差額の部合計	△ 73,587	△ 81,128	△ 7,541
負債の部合計、基本金の部 及び消費収支差額の部合計	169,378	153,555	15,823

消費収入超過額は約 75 億円
であったため、翌年度繰越消費
支出超過額は約 735 億円とな
りました。

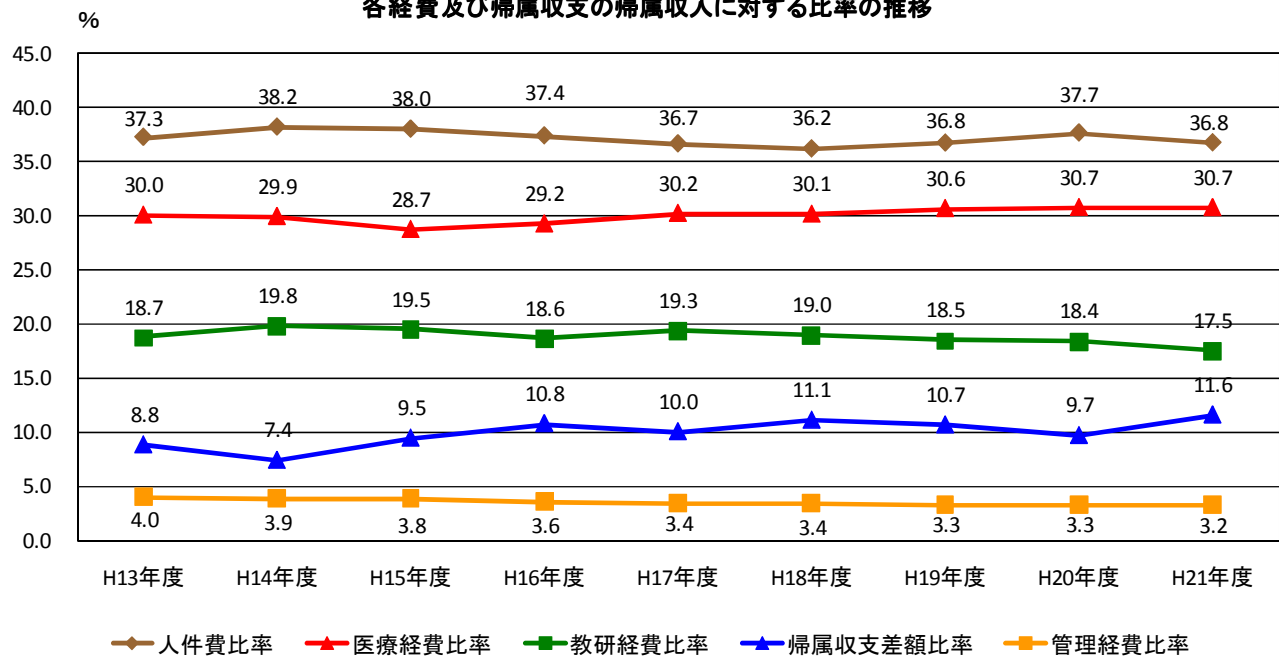
16. 財務状況の推移

帰属収支及び消費収支の推移

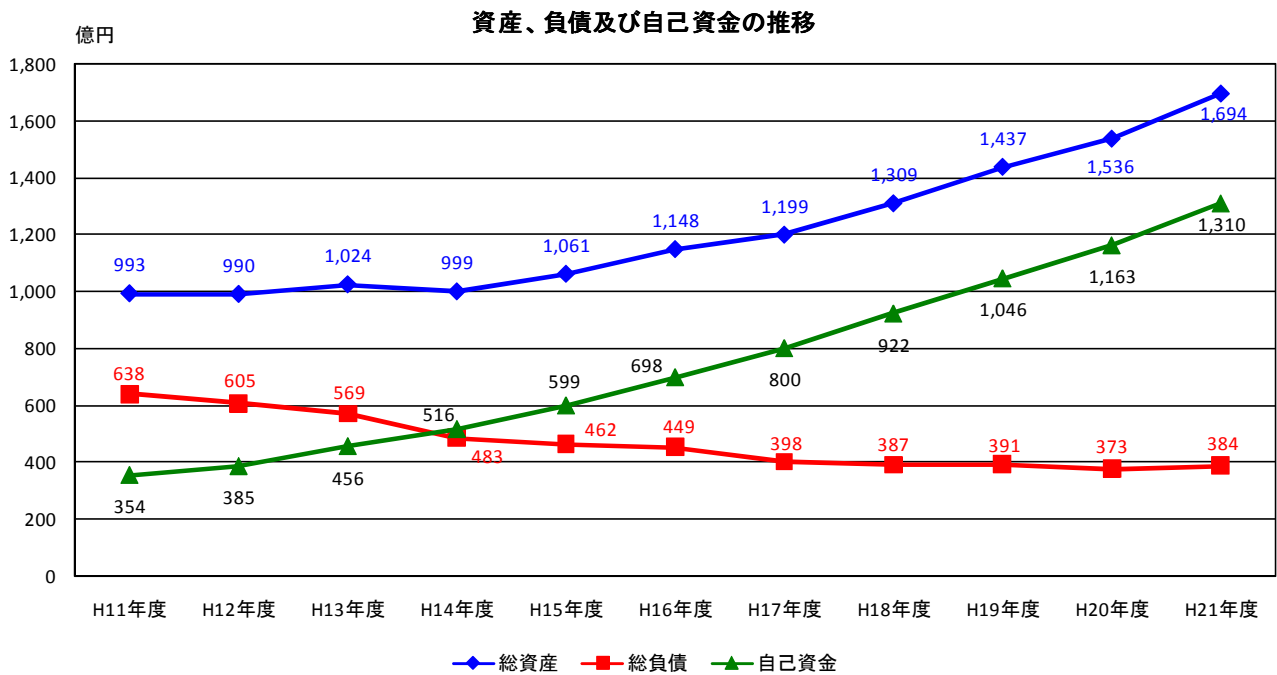


教育・研究・診療の充実を図るため、平成14年度 順天堂東京江東高齢者医療センター自主運営、平成17年度 練馬病院開院（平成18年度練馬病院フル稼働）、平成18年度 静岡病院増床、スポーツ健康医科学研究所竣工、平成19年度はスポーツロジセンター設立、浦安病院救急救命センター設置及び練馬病院3号館建設、平成20年度から21年度にかけては静岡県三島市における保健看護学部開設準備等の事業を実施してきました。これにより収入・支出の規模が毎年拡大しておりますが、帰属収支差額は外部資金の導入及び各種プロジェクトの推進等の効果により収支バランスを崩すことなく推移しております。

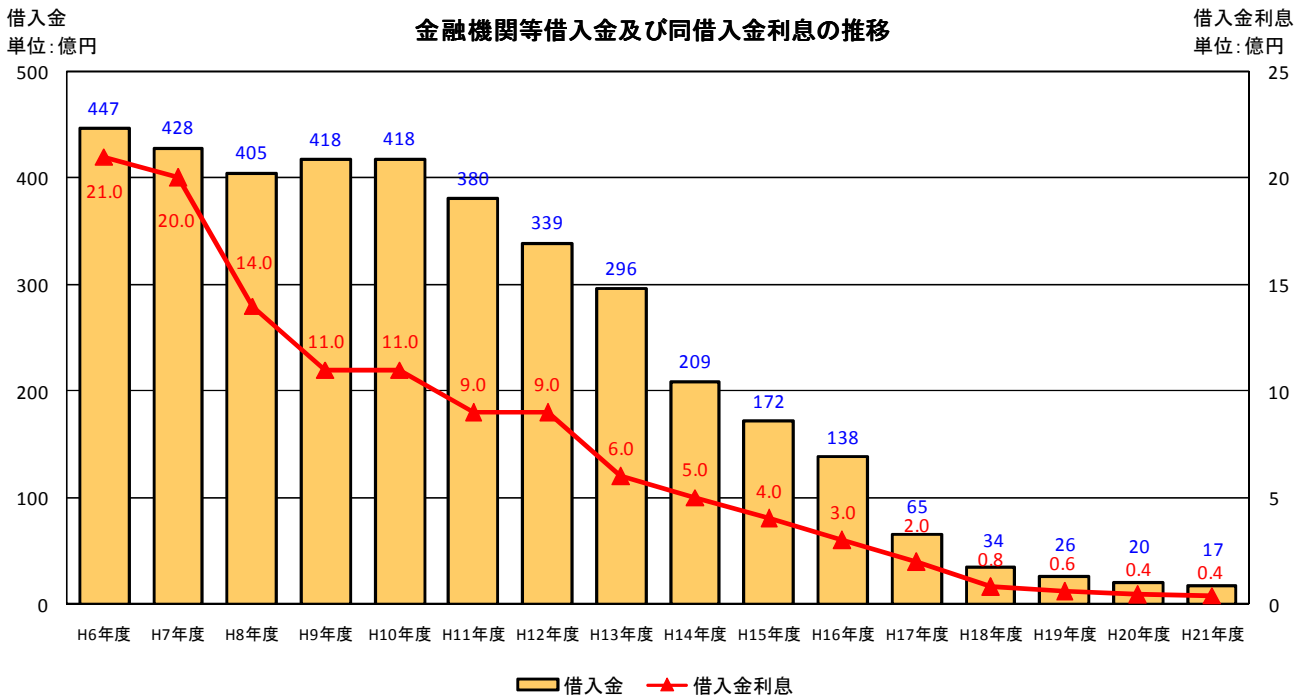
各経費及び帰属収支の帰属収入に対する比率の推移



教育・研究・診療の充実に伴い各経費及び人件費はここ数年毎年増加してきましたが、経費の効率化、外部資金の導入などの効果により平成21年度は一部に多少の改善が見られました。しかしながら業務委託費等にシフトされているものもあり、今後とも各経費比率（経費の効率化の尺度を表し、各経費/帰属収入により算出する）が安定して推移するよう全学的に取り組んでいきます。



上記のグラフは資産、負債、自己資金の推移を示しております。平成5年に竣工した順天堂医院本館建設資金の大半を借入金で賄ったため、平成13年度まで負債が自己資金を上回っていました。ここ数年は堅調な帰属収支差額を維持し、施設・設備の拡充は自己資金により行ってきました。また、有利子負債の返済を前倒して行ってきたため、総負債比率（総負債／総資産）は平成11年度の64.3%から平成20年度は24.3%、そして平成21年度には22.7%と、大幅に改善しています。



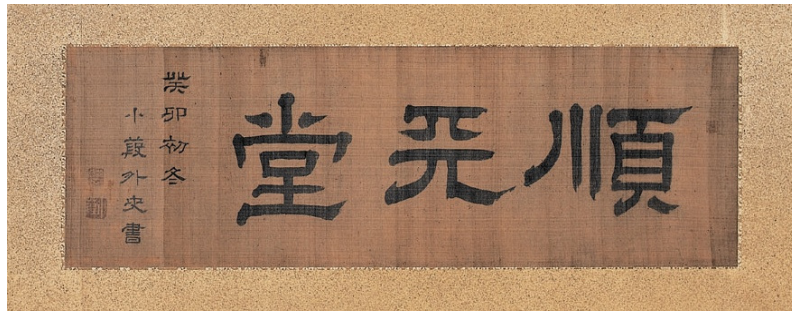
総負債比率改善のため有利子負債の返済を積極的に進めてきました。平成21年度末の金融機関等からの借入残高は約17億円、学校債を合わせた借入総額は約72億円となりました。一方、現預金残高は借入金総額を上回り、実質無借金経営を維持しております。

17. 今後の事業について

平成 25 年度（2013 年）に迎える創立 175 周年を記念して、全学的な「順天堂大学キャンパス・ホスピタル再編事業」を計画しております。特に本郷キャンパス再編事業にあたっては、2 号館・5 号館跡地に地下 4 階・地上 21 階の新たな病院の建設を予定しており、完成後の全体像（予想図）は以下のようにになります。堅牢でスタビリティの高い 100 年建築、環境医学を考慮した病院建築、心の安らぎと癒しを与える空間となる病院建築などを取り入れた「エコキャンパス・エコホスピタル」の実現を目指しています。



本郷キャンパス鳥瞰図（B棟竣工後）



Juntendo , Tokyo , established in 1838 .